

## **НАПРАВЛЕНИЯ УСИЛЕНИЯ СИСТЕМЫ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ ПРИ ИСПОЛНЕНИИ РАСХОДОВ МЕСТНЫХ БЮДЖЕТОВ**

**Фарходжонова Фарангис Авазбек кизи**

Студентка 2-курса Ташкентского финансового института

[farhadjanovaf04@gmail.com](mailto:farhadjanovaf04@gmail.com)

**Научный руководитель: Халилова Шохсанам**

### **АННОТАЦИЯ**

*Данная научная статья посвящена исследованию направлений усиления системы внутреннего контроля при исполнении расходов местных бюджетов. Статья обосновывает актуальность этой темы, и анализирует необходимость разработки комплексного подхода к решению данной проблемы. В статье представлены четыре направления усиления системы внутреннего контроля, которые включают улучшение процесса планирования расходов, разделение должностей, мониторинг и аудит, и обучение и развитие персонала. Усиление внутреннего контроля может привести к более эффективному расходованию бюджетных средств, улучшению качества жизни населения, предотвращению нарушений и потере доверия со стороны населения. В статье также подчеркивается необходимость проведения мониторинга и аудита, осуществляемого как со стороны государственных учреждений, так и со стороны общественности. Обучение и развитие персонала также представляют важную составную часть процесса улучшения внутреннего контроля. В статье представлены основные проблемы, выявленные в данной сфере, а также предложения по их решению.*

**Ключевые слова:** *исследование, бюджет, аудит, внутренний контроль, расходы, местный бюджет, финансы.*

### **ABSTRACT**

*This scientific article is devoted to the study of ways to strengthen the internal control system in the execution of local budget expenditures. The article substantiates the relevance of this topic, and analyzes the need to develop an integrated approach to solving this problem. The article presents four areas of strengthening the internal control system, which include improving the cost planning process, job separation, monitoring and auditing, and staff training and development. Strengthening internal control can lead to more efficient spending of budgetary funds, improve the quality of life of the population, prevent violations and loss of public confidence. The article also emphasizes the need for monitoring and auditing, carried out by both state institutions and the public. Personnel training and development is also an important*

part of the internal control improvement process. The article presents the main problems identified in this area, as well as proposals for their solution.

**Keywords:** research, budget, audit, internal control, expenses, local budget, finance

## ВВЕДЕНИЕ

Контроль расходов местных бюджетов<sup>1</sup> является одним из основных элементов финансового менеджмента муниципалитетов. Этот процесс обеспечивает эффективное использование бюджетных средств, уменьшает вероятность мошеннических действий и повышает прозрачность в расходовании средств. В свою очередь, это помогает улучшить качество жизни населения, обеспечивая финансирование и поддержку социальных и инфраструктурных проектов. Однако, практика показывает, что система внутреннего контроля не всегда функционирует оптимально, что может приводить к нарушениям и потере доверия со стороны населения. В связи с этим актуальным вопросом является разработка направлений усиления системы внутреннего контроля при исполнении расходов местных бюджетов.

Существует несколько направлений усиления системы внутреннего контроля при исполнении расходов местных бюджетов, например:

Первое направление усиления системы внутреннего контроля - это улучшение процесса планирования расходов. Необходимо разработать более точные и реалистичные бюджеты с учетом потребностей и ресурсов, что поможет упростить процесс контроля и повысить прозрачность в расходовании средств. Это можно достичь благодаря качественному анализу прогнозов и оценке рисков на этапе планирования бюджета. Немаловажными являются и подробное документирование информации об источниках доходов, принятых решениях и отчетности о выполнении плана. Это упростит процесс контроля и повысит прозрачность в расходовании средств.

Второе направление связано с разделением должностей. Когда один и тот же человек планирует расходы и контролирует их выполнение, это может привести к конфликту интересов и возможности для коррупционных проявлений. Необходимо отделить должности тех, кто планирует расходы, и тех, кто контролирует их выполнение. Это может помочь предотвратить нарушения и уменьшить возможность коррупционных проявлений.

Третье направление - мониторинг и аудит. Это включает создание специальных комиссий, которые будут систематически проводить мониторинг

---

<sup>1</sup> Формирование расходов местных бюджетов осуществляется в соответствии с расходными обязательствами муниципальных образований.

и аудит расходов местных бюджетов. Это поможет выявить нарушения, проблемы и ошибки, а также предложить рекомендации по улучшению системы внутреннего контроля. Также важно осуществлять контроль со стороны населения и массовые проверки со стороны ревизионных комиссий. Это поможет выявить нарушения, проблемы и ошибки, а также предложить рекомендации по улучшению системы внутреннего контроля.

Четвертое направление - обучение и развитие персонала <sup>2</sup>. Для эффективного функционирования системы контроля необходимо, чтобы персонал обладал соответствующими знаниями и навыками. Проведение семинаров, тренингов и курсов, нацеленных на улучшение знаний и навыков персонала по вопросам внутреннего контроля и финансового менеджмента, помогут повысить эффективность работы всей системы.

## **ОБСУЖДЕНИЕ И РЕЗУЛЬТАТЫ**

Все эти направления взаимосвязаны друг с другом и их комплексное внедрение должно привести к улучшению системы внутреннего контроля и более эффективному расходованию бюджетных средств.

Контроль при исполнении расходов местных бюджетов является важным элементом для обеспечения эффективного и прозрачного управления бюджетными средствами. Он предусматривает меры, направленные на проверку и подтверждение реальных затрат и правомерности их выполнения.

Процесс контроля расходов местных бюджетов включает в себя несколько основных этапов, таких как:

- Планирование расходов. На этом этапе определяются приоритетные направления использования бюджетных средств и формируется бюджет. Важно, чтобы финансовые планы были реалистичными и основывались на оценке потребностей и ресурсов.

- Контроль за исполнением бюджета. На этом этапе происходит отслеживание фактических затрат и проверка их соответствия бюджетным планам. Контроль может осуществляться как внутренними службами управления, так и внешними аудиторами.

- Отчетность по использованию бюджетных средств. На этом этапе составляются отчеты о выполнении бюджета, которые демонстрируют, сколько средств было потрачено на какие цели. Это позволяет провести анализ эффективности расходов и внести коррективы в планирование бюджета на следующий год.

---

<sup>2</sup> Обучение персонала является важнейшим средством достижения стратегических целей организации.

- Анализ результатов и корректирование бюджета. На этом этапе происходит оценка проделанной работы и анализ полученных результатов. Если в ходе контроля были выявлены нарушения или проблемы, то в следующем году могут быть внесены корректировки в бюджетные планы.

Контроль при исполнении расходов местных бюджетов является важным аспектом обеспечения прозрачности и эффективности расходования бюджетных средств. Важно, чтобы контроль был осуществлен на всех этапах, начиная от планирования до анализа результатов.

Статистика контроля при исполнении расходов местных бюджетов может варьироваться в различных регионах или странах в зависимости от их законодательства и практик. Однако, в целом, можно выделить некоторые общие показатели, которые могут использоваться для оценки эффективности и качества контроля при исполнении расходов местных бюджетов:

1. Количество процентов выполненных проверок расходов бюджета: это показатель, который характеризует количество процентов затрат, подвергшихся проверке при исполнении расходов местных бюджетов. Этот показатель может дать представление о том, насколько бюджетные средства контролируются и как эффективно выполняется контроль.

2. Количество выявленных нарушений: Этот показатель показывает количество затрат или процессов, в которых были выявлены нарушения при контроле расходов местных бюджетов. Это может включать неправильное использование бюджетных средств, несоответствие налоговому и бюджетному законодательству, использование несанкционированных методов и т.д. Этот показатель может предоставить информацию о том, насколько эффективно работает система контроля.

3. Количество выявленных и пресеченных случаев коррупции: Данный показатель характеризует количество случаев коррупции, выявленных и пресеченных при контроле расходов местных бюджетов. Это может включать не только случаи взяток и мошенничества, но и другие виды коррупции, такие как уступки, льготы, неправомерное использование бюджетных средств и т.д. Этот показатель может помочь оценить эффективность системы контроля и борьбы с коррупцией.

4. Количество обращений граждан по вопросам контроля расходов: Этот показатель показывает количество обращений граждан, связанных с контролем расходов местных бюджетов и их решению. Этот показатель может дать представление о том, какие вопросы и проблемы наиболее важны для граждан в области контроля расходов местных бюджетов.

В целом, статистика контроля расходов местных бюджетов может помочь оценить эффективность системы контроля и определить проблемные области для улучшения и оптимизации контрольных мероприятий.



Рисунок 1.

Региональный финансовый контроль <sup>3</sup> распространяется на сферы формирования доходной части регионального бюджета и расходов республиканского, областного и местных бюджетов. В связи с этим требования регионального финансового менеджмента распространяются на министерства, ведомства и региональные органы власти, ответственные за формирование и использование доходной части регионального бюджета, а также на предприятия и организации бюджетной и внебюджетной сфер, которым выделяются бюджетные средства на различные программы и целевые задания, и коммерческие банки, уполномоченные участвовать в финансовой деятельности этих организаций и предприятий. Это означает, что проверяется не только чисто финансовая, но в некоторых случаях и хозяйственная деятельность с целью определения правильности исчисления налогов и эффективности использования полученных бюджетных средств. Следует понимать, что в экономической среде невозможно разделить только бюджетные отношения и финансово-хозяйственную деятельность предприятий и организаций, использующих бюджетные средства. Фискальный менеджмент охватывает как бюджетный процесс (предоставление бюджетных средств), так и финансово-

<sup>3</sup> Государственный финансовый контроль включает в себя контроль за исполнением национального государственного бюджета и бюджетов государственных внебюджетных фондов, организацией денежного обращения

хозяйственную деятельность предприятий и организаций, вовлеченных в сферу бюджетных отношений на местном микроэкономическом уровне (рис. 1)<sup>4</sup>.

Таким образом, в данной статье были рассмотрены структура и принципы функционирования системы контроля расходов местных бюджетов. Были выделены методы и приемы, направленные на укрепление, совершенствование и оптимизацию внутреннего контроля.

Однако, необходимо отметить, что возможна дальнейшая работа в данной области. Важным направлением развития может стать увеличение эффективности взаимодействия между различными контрольными органами, включая внутренние службы и внешних аудиторов.

Также целесообразно разработать методики и инструменты, которые позволят повысить эффективность и эффективность контроля расходов местных бюджетов, в том числе на основе применения новейших технологий.

В целом, целью усиления системы контроля расходов местных бюджетов является обеспечение более прозрачного и ответственного расходования бюджетных средств. Это должно способствовать повышению эффективности государственного управления и укреплению доверия граждан к системе власти.

## **ЛИТЕРАТУРА**

1. <https://articlekz.com/article/5402>
2. [https://studme.org/328129/pravo/pravovoe\\_regulirovanie\\_finansovo\\_byudzhethnyh\\_otnosheniy\\_gorode](https://studme.org/328129/pravo/pravovoe_regulirovanie_finansovo_byudzhethnyh_otnosheniy_gorode)
3. <https://lex.uz/ru/docs/5858714>
4. <https://politike.ru/termin/rashody-byudzheta.html>
5. <https://cyberleninka.ru/article/n/regionalnyy-finansovyy-kontrol-v-rossiyskoy-federatsii-organizatsiya-i-pravovye-osnovy-deyatelnosti>

<sup>4</sup> Источник <https://articlekz.com/article/5402>